

# LAS POTENCIAS MUNDIALES DEL TENIS: RAZONES DEL ÉXITO

Dr. Miguel Crespo  
(Responsable de Investigación para el Desarrollo,  
Federación Internacional de Tenis)

Curso continental Solidaridad Olímpica, Buenos Aires, 2005

## 1. INTRODUCCIÓN: ¿QUÉ ES UNA POTENCIA MUNDIAL DEL TENIS?

¿Cómo podemos definir a una nación que es una potencia mundial del tenis?

Generalmente se puede considerar que es una nación que tiene éxito en producir:

- **Buenos** jugadores (campeones individuales o por equipos): Éxito de RENDIMIENTO. Que se consigue mediante la combinación de dos factores fundamentales:
  - Buenas y numerosas competiciones.
  - Entrenamiento adecuado con los medios materiales y humanos de calidad.
- **Muchos** jugadores (grandes niveles de participación): Éxito de DESARROLLO. Que se consigue mediante la adecuada combinación de:
  - Políticas de desarrollo de programas de masificación.
  - Planes de desarrollo en colegios, instalaciones públicas y privadas, etc.

Los resultados de estas combinaciones producen países que:

- Tienen muchos jugadores como practicantes habituales pero aún no producen grandes campeones...aunque están en el camino para ello: P.ej. China.
- Producen grandes campeones pero sus éxitos no se ven del todo reflejados en un aumento del número de participantes: P.ej. España.
- Han logrado un equilibrio entre rendimiento y desarrollo: P.ej. Francia.

Se observa, por tanto, una combinación entre programas de desarrollo y de rendimiento:

- **Desarrollo:**
  - Mini tenis y programas para iniciantes: Francia.
  - Programas para clubes: Alemania.
  - Programas para entrenadores: Holanda.
- **Rendimiento:**
  - Torneos: España.
  - Canal de TV de tenis: EEUU.
  - Éxito de jugadores locales: Australia y Argentina.
  - Imagen del tenis: India.

Los objetivos de esta presentación son:

- Reflexionar sobre lo que se entiende por potencia mundial en el tenis.
- Comparar el éxito del tenis de varios países.
- Analizar los factores limitantes del desarrollo del tenis a nivel nacional e internacional.
- Estudiar los indicadores de éxito tanto a nivel nacional como internacional.
- Proponer ideas para ayudar al desarrollo y, por tanto, al éxito del tenis.

## 2. COMPARACIÓN DEL ÉXITO TENÍSTICO GENERAL EN TENIS DE ALGUNOS PAÍSES

### Establecimiento del problema

La pregunta es sencilla: ¿Por qué algunos países tienen éxito en el tenis y otros no lo tienen?

Algunos autores como De Bosscher y cols., (1993) han indicado que las causas generales de la falta de éxito en el deporte se pueden resumir en:

- Políticas.
- Falta de iniciativas deportivas eficientes.

Una conclusión inicial podría indicar que parece obvio que la naturaleza de políticas o iniciativas estratégicas eficientes orientadas al deporte no está del todo clara (De Bosscher y De Knop, 2002).

### Parámetros de éxito

Una revisión de la literatura científica sobre el tema parece indicar que no es del todo fácil distinguir de manera clara con parámetros bien definidos entre naciones con éxito y sin éxito en el tenis debido a que existen muchos parámetros distintos sobre los que definir lo que se entiende como éxito en el tenis.

Típicamente el éxito se define en términos absolutos (jugadores campeones, clasificaciones individuales y por equipos, números de torneos, presupuesto de las federaciones nacionales, etc.). Sin embargo, las investigaciones han demostrado la necesidad de tomar en consideración también las situaciones socio-económicas de los países analizados.

Esta necesidad ha puesto de manifiesto la importancia de definir indicadores de éxito relativo para poder obtener conclusiones más acertadas.

En un estudio llevado a cabo por De Bosscher y cols., (1993) se compararon medidas de:

- **Éxito absoluto:** Puntuando el número de jugadores clasificados entre los 100 y 1000 primeros en las clasificaciones de la WTA y ATP.
- **Éxito relativo:** Realizando un análisis de los determinantes macro-(económicos) que explican el éxito absoluto.

Los resultados de su investigación fueron los siguientes:

Teniendo en cuenta los 1.000 primeros jugadores clasificados, la tabla 1 muestra los 10 mejores países.

País	EA-1000	EA-1000 ranking	R
1. España	74220	(2)	56244
2. Francia	70782	(3)	44500
3. República Checa	48861	(6)	39910
4. Argentina	46799	(7)	33259
5. Alemania	62623	(4)	33150
6. Italia	51392	(5)	27225
7. Estados Unidos de América	97554	(1)	25075
8. Australia	41476	(8)	22932
9. Eslovaquia	22316	(14)	16297
10. Croacia	16631	(18)	14235

Tabla 1. 10 mejores países teniendo en cuenta los 1.000 primeros jugadores clasificados.

Teniendo en cuenta los 100 primeros jugadores clasificados, la tabla 2 muestra los 10 mejores países.

País	EA-100	EA-100 ranking	R
1. España	1396	(2)	1223
2. Francia	852	(3)	594
3. Estados Unidos de América	1483	(1)	555
4. República Checa	399	(9)	326
5. Argentina	475	(6)	292
6. Suecia	415	(8)	258
7. Alemania	527	(5)	245
8. Eslovaquia	261	(13)	219
9. Croacia	205	(15)	2023
10. Rusia	781	(4)	111

Tabla 2. 10 mejores países teniendo en cuenta los 100 primeros jugadores clasificados.

Las conclusiones de los autores de este estudio fueron las siguientes:

- Los determinantes socioeconómicos proporcionan una imagen diferente a la ofrecida por los datos de clasificación de jugadores.
- Los Estados Unidos de América, según los criterios utilizados en este estudio, no es la nación que tiene más éxito en el tenis, sino España.
- Teniendo en cuenta los datos de la clasificación de los 1000 primeros jugadores: Francia, la República Checa, Argentina y Alemania están entre los 5 primeros países.
- Las clasificaciones de los países difieren considerablemente si tenemos en cuenta los 100 primeros o los 1000 primeros jugadores clasificados profesionalmente.

### 3. ESTUDIOS ESPECÍFICOS SOBRE RAZONES DEL ÉXITO EN TENIS A NIVEL NACIONAL E INTERNACIONAL

Varios han sido los estudios específicos llevados a cabo para analizar las razones del éxito en tenis a nivel nacional e internacional.

#### Factores limitantes del éxito

En la investigación de la ITF (2000), las federaciones nacionales consideraron que había ciertos factores limitantes del éxito del tenis a nivel nacional que se resumen en la siguiente figura:

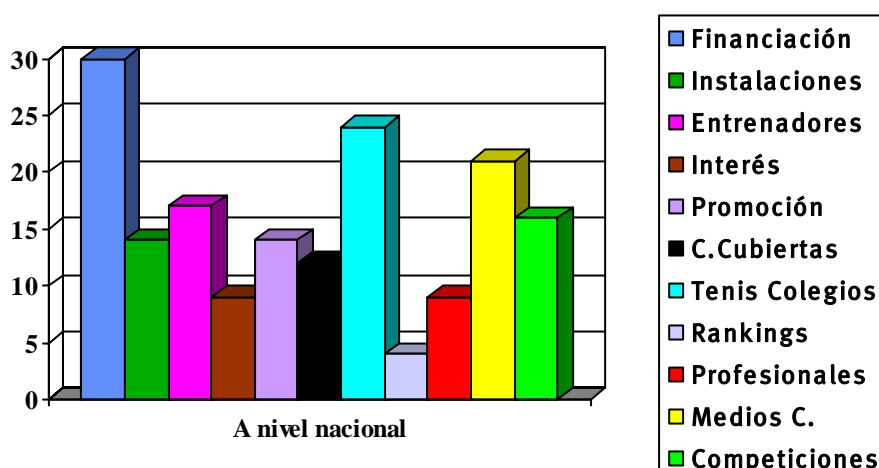


Figura 1. Factores limitantes del éxito del tenis a nivel nacional.

En cuanto a los factores limitantes del éxito del tenis a nivel nacional según las federaciones nacionales, se resumen en la figura 2.

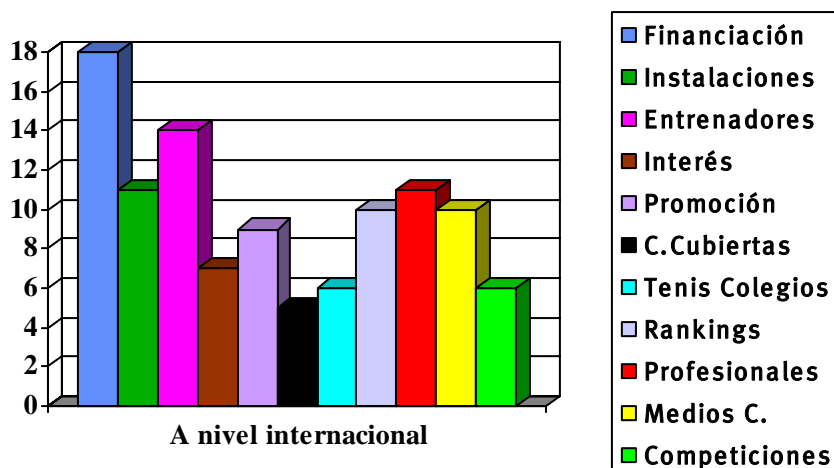


Figura 2. Factores limitantes del éxito del tenis a nivel internacional.

### ¿Qué se puede hacer con estos datos?

Las naciones que tienen éxito han de seguir trabajando duro para mantener su nivel de rendimiento y estar atentas a los nuevos desafíos que plantean el tenis moderno, la sociedad globalizada y las nuevas necesidades de una sociedad de consumo que cada vez más tiene todo lo que desea por lo que es difícil sorprenderla con nuevos productos que motiven a las personas.

Las naciones que no tienen éxito han de aprender de esos países que lo disfrutaron. Un posible plan de trabajo sería el siguiente:

- Identificar los países que tienen éxito.
- Determinar los factores que definen en éxito en dichos países.
- Analizar el grado en que dichos factores podrían adaptarse a la realidad del país de destino.
- Llevar a cabo un plan de desarrollo del tenis para aplicar dichos criterios lo mejor posible en un determinado número de años.

### ¿Cuáles son actualmente las naciones que tienen éxito en el tenis internacional? ¿Cuáles son sus indicadores de éxito?

En general podríamos decir que tanto los estudios realizados como la experiencia práctica nos lleva afirmar que estas naciones son las siguientes: Francia, EEUU, España, Argentina, Chile, Suecia, Alemania, República Checa, Australia, Rusia, Tailandia, Eslovaquia, Brasil, Suiza y Marruecos, entre otras.

La investigación de la ITF (2000) también puso de manifiesto una serie de indicadores del éxito de los países entre los que se encuentran los siguientes:

- Número de miembros en clubes.
- Nivel de popularidad del tenis en el país.
- Número de inscritos en torneos nacionales.
- Número de jugadores nacionales clasificados en las clasificaciones internacionales.
- Venta de entradas en torneos.
- Índices de audiencia de televisión
- Ventas de material.
- Interés de los voluntarios.
- Número de jugadores habituales.
- Cooperación de los patrocinadores.
- Demanda de más entrenadores.
- Índice de construcción de canchas.

Entre las medidas que contribuyen al desarrollo de un país se encuentran las siguientes:

- Popularidad y éxito de buenos jugadores.
- Canchas suficientes.
- Gran número de competiciones.
- Iniciativas para comercializar el tenis.
- Patrocinadores en los medios de comunicación.
- Torneos grandes.
- Utilización del mini tenis.
- Entrenamiento organizado.
- Ayuda de la ITF.
- Buena gestión de los recursos.
- Combinación de tenis y estudios para los mejores jugadores.
- Mejora de la tecnología.
- Éxito de la Copa Davis y de la Fed Cup.
- Eventos amateurs.
- Construcción de canchas.
- Retransmisión de partidos por TV.
- Clases de tenis gratuitas.
- Unidad de los fabricantes de productos de tenis.
- Mejores leyes deportivas de los estados.

El estudio de la ITF también identificó un conjunto de ideas que podrían ayudar a las naciones a crecer:

- Mejores relaciones entre las federaciones nacionales y los clubes.
- Promoción constante.
- Torneos por equipos para jugadores no afiliados.
- Contar con estrellas más carismáticas.
- Contar con más patrocinadores y recursos.
- Disponer de mejores condiciones para organizar eventos.
- Hacer el tenis más barato.
- Contar con incentivos para que los jugadores decidan ser profesionales.
- Mejorar la disponibilidad de recursos.
- Obtener más apoyo de los profesionales.
- Conseguir una mayor y más barata exposición en los medios de comunicación.
- Organizar el tenis a nivel local, de club, recreativo, colegio, calle.
- Imagen más abierta de los clubes.
- Más oportunidades de competición.
- Instalaciones públicas cubiertas.
- Más programas de formación de entrenadores.
- Posibilidad de jugar el grupo mundial de la Copa Davis.
- Posibilidad de organizar torneos y exhibiciones de más nivel.
- Ayuda de la ITF.
- Disponer de un Centro Nacional de Entrenamiento.
- Posibilidad de disponer de entradas gratuitas para torneos.

Igualmente, el estudio de la ITF identificó un conjunto de ideas que podrían ayudar al desarrollo internacional del tenis:

- Promoción conjunta.
- Enfoque unitario de la ATP-WTA-ITF.
- Formatos de competición a tiempo.
- Sistema de clasificación mundial.
- Iniciativa mundial para hacer el tenis más presente en los medios de comunicación.

- Coordinación entre federaciones nacionales.
- Impulsar el tenis femenino.
- Jugar a nivel regional la Copa Davis, la Fed Cup y las Olimpiadas.
- Poder ver en la TV los Grand Slams en canales gratuitos.
- Desarrollar programas para los colectivos menos favorecidos.
- Mejorar la imagen del tenis: cambiar ciertas reglas.
- Involucrar más a los padres.
- Mejorar la formación de entrenadores.
- Hacer que el tenis sea atractivo y divertido.
- Hacer que el tenis sea más barato.
- Organizar eventos importantes.
- Organizar el tenis a nivel local, recreativo, escolar y de calle.

#### **4. ESTUDIOS SOBRE LA INFLUENCIA DE LA COMPETENCIA EN EL ÉXITO DE LOS JUGADORES Y DE LOS PAÍSES**

En este apartado vamos a mencionar tres investigaciones en las que se estudia la influencia de la competencia en el éxito de los jugadores y de los países.

##### **Tenis masculino**

Crespo y cols. (2003) investigaron las relaciones entre la estructura profesional del tenis masculino de un país y el éxito de dicho país en la clasificación masculino internacional. Los resultados mostraron que:

- Existe una considerable variación en el número de torneos profesionales organizados por los países (67 en EEUU y 4 en Suecia).
- 29 de los 30 mejores países del mundo (según el estudio) tenían jugadores con clasificación internacional y 22 tenían jugadores clasificados entre los 200 primeros.
- Las naciones que organizan un mayor número de torneos profesionales tienen más jugadores clasificados profesionalmente (EEUU, España, Alemania, Francia, Argentina).
- Sin embargo, organizar muchos torneos no es un requisito previo para producir jugadores de élite (clasificados entre los 10 primeros del mundo).

##### **Tenis femenino**

Reid y cols., (en prensa) realizaron una investigación similar a la anterior pero en el tenis femenino. Los resultados de los países analizados mostraron datos muy similares ya que:

- Existe una considerable variación en el número de torneos profesionales femeninos organizados por los países (56 en EEUU y 3 en Suecia, Austria o Brasil).
- Los 33 mejores países del mundo (según el estudio) tenían jugadoras con clasificación internacional y 24 tenían jugadoras clasificadas entre los 200 primeras.
- Las naciones que organizan un mayor número de torneos profesionales tienen más jugadoras clasificadas profesionalmente (EEUU, Italia, Francia, Gran Bretaña, México, España).
- A diferencia de en el tenis masculino, organizar muchos torneos femeninos es un requisito previo para producir jugadoras de élite (clasificadas entre los 10 primeros del mundo).

En ambos estudios, los autores concluyeron que la competición es un factor importante para el desarrollo de los jugadores y que los países que disponen de las mejores oportunidades competitivas para sus jugadores son aquellos que tienen mayor éxito a nivel profesional.

## Tenis junior masculino

Reid y cols., (2005) estudiaron la relación entre la clasificación júnior de los 20 primeros juniors clasificados del circuito ITF entre 1992 y 1998 y el posterior éxito profesional de jugadores varones. Los resultados mostraron que:

- 116 chicos de 40 países se clasificaron entre los 20 primeros juniors de la ITF. 24 jugadores se clasificaron entre los 20 primeros en más de una ocasión. Argentina y Estados Unidos tuvieron cada uno a 9 jugadores entre los 20 primeros, mientras 14 países tuvieron a 3 o más juniors entre los 20 primeros en el mismo intervalo de tiempo.
- el 91% (106 de 116) de esos juniors siguieron hasta clasificarse en el circuito profesional masculino.
- El 45% de los juniors clasificados entre los 20 mejores de 1992 a 1998 se clasificaron entre los 100 mejores profesionales, mientras algo más de 1 de cada tres se clasificó entre los 50 mejores.
- La edad media en la que los jugadores lograron su mejor clasificación profesional fue a los  $23.5 \pm 2$  años.

Los autores concluyeron que clasificarse entre los 20 mejores jugadores juniors del mundo parece un criterio razonable para determinar el talento de los jugadores y un objetivo de desarrollo válido para todos los que aspiren a ser profesionales.

## 5. ASPECTOS IMPORTANTES PARA EL DESARROLLO DEL TENIS

### Organización/Planificación (jugador, entrenador, dirigente)

En cuanto a la organización, los países más desarrollados son aquellos que tienen una buena estructura tanto a nivel de la federación como de los clubes. Los padres y los jugadores deben ver claramente el camino del desarrollo en el tenis. En estos países los clubes de tenis funcionan como lugares para pasar el rato, no solamente para jugar al tenis.

El mini tenis tiene un papel importante como metodología de iniciación a todos los niveles, no sólo para los iniciantes. Por otro lado, se cuenta con voluntarios para organizar eventos y competiciones. El rol del entrenador es también muy importante ya que es quien atrae a la gente al club.

Por lo que respecta a la planificación, todas las organizaciones de tenis necesitan planes de desarrollo que definan estructuras de desarrollo de sus jugadores. Un ejemplo es la que se incluye en la figura siguiente.

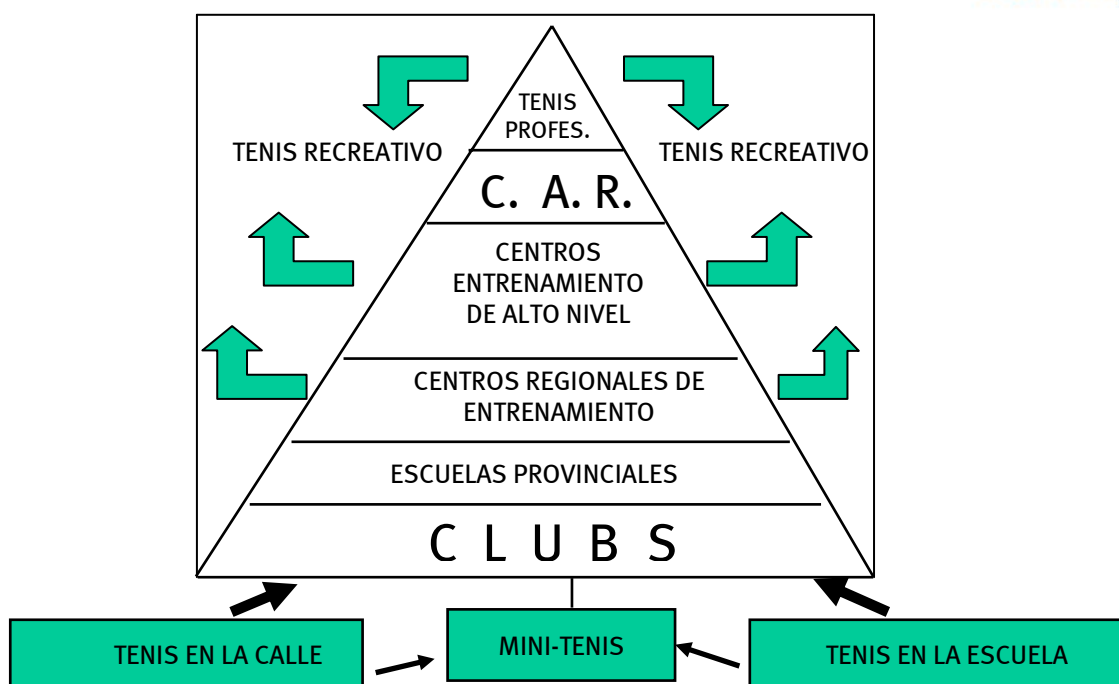


Figura 3. Modelo de estructura competitiva.

En cuanto a la planificación de torneos para jugadores, es fundamental que se cuente con un plan del calendario competitivo de los mejores jugadores de cada edad en el que se de respuesta a las siguientes preguntas: ¿Qué torneos nacionales deben jugar?, ¿Qué torneos internacionales deben jugar?, ¿Cuánto vale el calendario de competiciones ideal?, ¿Qué presupuesto hay? Y obviamente, luego hacer lo que esté al alcance de la organización.

### Medios (canchas, clubes, empleados)

Por lo que hace referencia a los medios materiales y humanos, muchos países piensan que el dinero lo es todo pero la experiencia demuestra que no es un factor completamente determinante (p.ej. Gran Bretaña) aunque, obviamente, ayuda mucho. Los países organizadores de torneos del Grand Slam tienen obvias ventajas debido a los ingresos que les proporcionan dichos eventos.

Con todo, la clave parece encontrarse en la utilización eficiente de los recursos por limitados que sean. Algunos ejemplos de esto son: los torneos futuros en España, la política de construcción de instalaciones de tenis en Gran Bretaña y la política de organización de torneos en los EEUU.

La importancia de los patrocinadores y la necesidad de trabajar conjuntamente con las administraciones públicas pone de manifiesto la relevancia de los medios materiales en el conjunto de medidas que deben utilizarse en los programas de desarrollo.

### Buenas oportunidades de competir (nacional e internacionalmente)

Las investigaciones anteriormente citadas han puesto de relevancia la importancia de la competición para el desarrollo del tenista. Una competición adecuada implica:

- Suficientes partidos en los que el resultado sea dudoso.
- Relación de 2:1 en victorias/derrotas (adaptar el calendario).
- Distintas:
  - Superficies.
  - Contrarios.



Las federaciones nacionales han de ser capaces de crear una estructura competitiva que empiece en la escuela, en instalaciones públicas y privadas, que siga con torneos amateurs juveniles, que pase por torneos profesionales nacionales hasta alcanzar los torneos profesionales internacionales en ambos sexos.

Sólo así se puede aspirar a que los jugadores se desarrollen completamente siguiendo una estructura competitiva exigente pero saludable que les ayude a alcanzar su máximo rendimiento en el momento adecuado.

### **Entrenamiento eficiente basado en las ciencias aplicadas al deporte**

Sería injusto no reconocer la importancia del entrenamiento y del entrenador en el proceso de desarrollo del tenis en un país. Algunos elementos que lo definen son los siguientes:

- Utilización de las Ciencias del Deporte en el entrenamiento a todos los niveles.
- Importancia de la concepción del tenis como deporte de técnica abierta y del uso del enfoque basado en el juego en el que la forma (técnica) después de la función (táctica).
- Necesidad de colaborar en la independencia de los jugadores (asignación de responsabilidades).
- Importancia del entrenamiento en grupo con un ambiente positivo de aprendizaje (reto óptimo / diferenciación).
- Reconocimiento de las diferencias entre la edad biológica y la cronológica.
- Programar correctamente los contenidos de entrenamiento y aprendizaje en las diferentes etapas de desarrollo del tenista.

### **Trabajo duro / Fe (dirigentes, jugadores, entrenadores, padres)**

Un elemento importante en el éxito del tenis de un país es la habilidad de todas las personas involucradas para trabajar con tesón y para hacerlo todos en la misma dirección con el objetivo de mejorar el rendimiento de los jugadores y aumentar el número de practicantes.

## **6. CONCLUSIONES**

Es importante identificar los aspectos clave del éxito de los países pero, al mismo tiempo comprender que pueden ser diferentes dependiendo de cada país.

Un error que ha sido cometido en muchas ocasiones es intentar copiar completamente modelos de desarrollo de un país a otro. La experiencia nos ha demostrado que eso es prácticamente imposible y los resultados no son los deseados.

En general es recomendable adaptar los elementos o criterios de desarrollo que funcionan mejor y que se aplicarán más fácilmente al país. Otro aspecto que hay que enfatizar es la importancia de reconocer que los programas de desarrollo necesitan tiempo para llevarse a cabo y funcionar. Algunos de los responsables de las federaciones que tienen más éxito en el mundo llevan trabajando más de 20 años ininterrumpidamente, esa parece ser una de las múltiples claves de su éxito.

### **Bibliografía**

- Crespo, M., Reid, M., Miley, D., & Atienza, F. (2003). The relationship between professional tournament structure on the national level and success in men's professional tennis. *Journal of Science and Medicine in Sport*, 6, 1, 3-13.
- De Bosscher, V., & De Knop, P. (2002). *Factors determining success in tennis. International comparative study of top level sports and tennis policies*. Working paper, 13.08.2002.
- De Bosscher, V., De Knop, P., van Aken, I., Heyndels, B. (2003). Comparing Tennis Success among Countries. In: Crespo, M., Reid, M., & Miley, D. *Applied Sport Science for High Performance Tennis* (pp. 136). ITF Ltd: London.
- ITF. (2000). *Tennis Towards 2000*. ITF Ltd: London.
- Reid, M., Crespo, M., Santilli, L. & Miley, D. (2005b). El circuito júnior masculino de la ITF y su influencia en el desarrollo del jugador profesional. *ITF CSSR*, 35, 2-3.
- Reid, M., Crespo, M., & Atienza, F. (en prensa). Tournament structure and nation's success in women's professional tennis.